



### 2.6.3 Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento delle società a controllo pubblico del Comune di Treviglio

L'art. 147-quater del Testo Unico degli Enti Locali (d.lgs. 267/2000) al comma 2 prevede che la "amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica". Al comma 3 il legislatore precisa che "sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente".

I doveri del Socio sono invece espressi nel Testo Unico sulle Società Partecipate (d.lgs. 175/2016) che prevede all'art. 19 co. 5 che "le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale".

Le società in controllo pubblico, così come definite dall'art. 2 co. 1 lett. M del d.lgs. 175/2016 e dall'art. 2359 del Codice Civile, partecipate dal Comune di Treviglio sono:

- Ygea Srl (società controllata)
- Treviglio Futura Spa (società controllata)
- Uniacque Spa (società partecipata)
- Cogeide Spa (società partecipata)
- Anita Srl (società partecipata)
- SABB Spa (società partecipata)

Gli indirizzi generali che seguono sono intesi per tutte le società a controllo pubblico partecipate dal Comune e si applicano direttamente alle stesse ove il Comune ne detenga una partecipazione di controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, mentre nelle società non controllate ai sensi della sopra richiamata disposizione, gli indirizzi e gli obiettivi approvati dal Comune di Treviglio, ove non siano direttamente conseguenti a norme di legge e non siano parte di contratti di servizio, si applicano nella misura in cui siano recepiti da parte delle rispettive assemblee di coordinamento dei soci, previste dalle convenzioni ex art. 30 del D.Lgs. 267/2000, dalle eventuali assemblee di patto e/o dalle assemblee dei soci.

Gli indirizzi generali sono i seguenti:

- le spese di funzionamento, intese come il totale della voce B del conto economico "costi della produzione" al netto dei costi per ammortamenti e svalutazioni, canoni di leasing e oneri straordinari, nonché dei costi del personale (di cui al punto successivo), non dovranno superare l'analoga incidenza annua media aritmetica del triennio precedente; incrementi straordinari di tale trend devono essere comunicati al Socio nel corso della relazione infrannuale prevista dal Regolamento sui controlli interni vigente;
- il costo del personale (voce B9 del conto economico) non dovrà superare l'analoga media aritmetica annua del triennio precedente; incrementi straordinari di tale trend devono essere comunicati al Socio nel corso della relazione infrannuale prevista dal Regolamento sui controlli interni vigente;
- divieto di procedere ad assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati d'esercizio negativi e nel caso non sia in corso un piano di riequilibrio triennale approvato dall'Ente;
- redazione e tenuta di regolamenti interni, laddove non presenti quali: regolamento sul reclutamento del personale, regolamento per l'affidamento di incarichi di lavoro autonomo, regolamento per l'accesso civico e procedura whistleblowing;
- mantenimento ed aggiornamento obblighi in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.

Di tali obiettivi le Società sono tenute a prendere atto con proprio provvedimento da pubblicare nella sezione Trasparenza del proprio sito istituzionale.

Il Comune di Treviglio intende stabilire inoltre obiettivi specifici soggetti a monitoraggio periodico e relativi al contenimento di alcune voci di funzionamento per le società da esso controllate. In particolare, analizzato il trend storico, si stabiliscono i seguenti obiettivi, aggiuntivi rispetto a quelli generali stabiliti sopra:

- Ygea Srl: contenimento costo del personale (voce B9 del conto economico), al netto degli incrementi contrattuali dei CCNL applicati e dell'eventuale premio di produzione, purché derivante da specifico accordo integrativo aziendale, non può essere superiore al 30% del valore della produzione (voce A del conto economico). Sono fatti salvi eventuali incrementi di costo conseguenti all'attribuzione di nuovi servizi.

- Treviglio Futura Spa: mantenimento dell'incidenza delle spese di funzionamento, come sopra calcolate, rispetto al valore della produzione (voce A del conto economico) del biennio precedente. Sono fatti salvi eventuali incrementi di costo conseguenti all'attribuzione di nuovi servizi.

In sintesi, e con necessità di adeguamento successivamente ad approvazione del bilancio di esercizio anno 2020, gli obiettivi stabiliti per le società controllate del Comune di Treviglio sono i seguenti:



Comune di Treviglio – Documento unico di programmazione 2021-2023

<b>YGEA SRL</b>							
<b>OBIETTIVI GENERALI</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>media</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
VOCE B CONTO ECONOMICO	7.522.259	7.467.011	7.808.537	7.599.269	7.599.269	7.599.269	7.599.269
ammortamenti e svalutazioni	233.075	244.418	272.233	249.909	249.909	249.909	249.909
Totale costi per il personale	1.673.760	1.736.121	1.910.809	1.773.563	1.773.563	1.773.563	1.773.563
oneri diversi di gestione	80.618	105.238	120.538	102.131	102.131	102.131	102.131
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>5.534.806</b>	<b>5.381.234</b>	<b>5.504.957</b>	<b>5.473.666</b>	<b>5.473.666</b>	<b>5.473.666</b>	<b>5.473.666</b>
<b>OBIETTIVI SPECIFICI</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Totale costi per il personale	1.673.760	1.736.121	1.910.809				
valore della produzione	7.804.615	7.786.870	7.920.714				
<b>obiettivo 30%</b>	<b>21%</b>	<b>22%</b>	<b>24%</b>		<b>&lt;30%</b>	<b>&lt;30%</b>	<b>&lt;30%</b>

<b>TREVIGLIO FUTURA SPA</b>							
<b>OBIETTIVI GENERALI</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>media</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
VOCE B CONTO ECONOMICO	268.869	315.703 *	336.088	306.887	306.887	306.887	306.887
ammortamenti e svalutazioni	8.569	64.503	123.373	65.482	65.482	65.482	65.482
Totale costi per il personale	37.091	37.532	31.999	35.541	35.541	35.541	35.541
oneri diversi di gestione	591	24.458	23.337	16.129	16.129	16.129	16.129
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>222.618</b>	<b>189.210</b>	<b>157.379</b>	<b>189.736</b>	<b>189.736</b>	<b>189.736</b>	<b>189.736</b>
<b>OBIETTIVI SPECIFICI</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>media</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Valore della produzione		342.573	450.531	396.552			
Incidenza costi di funzionamento		55%	35%	45%	45%	45%	45%
* costi e ricavi sono al netto della partita straordinaria di vendita e acquisto boxes							

Per quanto riguarda eventuali obiettivi operativi assegnati, si rimanda alla sezione operativa 5.1 Programmi, obiettivi operativi e risorse finanziarie, umane e strumentali – colonna GAP.

Il Comune di Treviglio effettuerà un monitoraggio almeno annuo sugli indicatori e sui risultati relativi agli obiettivi generali e specifici assegnati.

\*\*\*